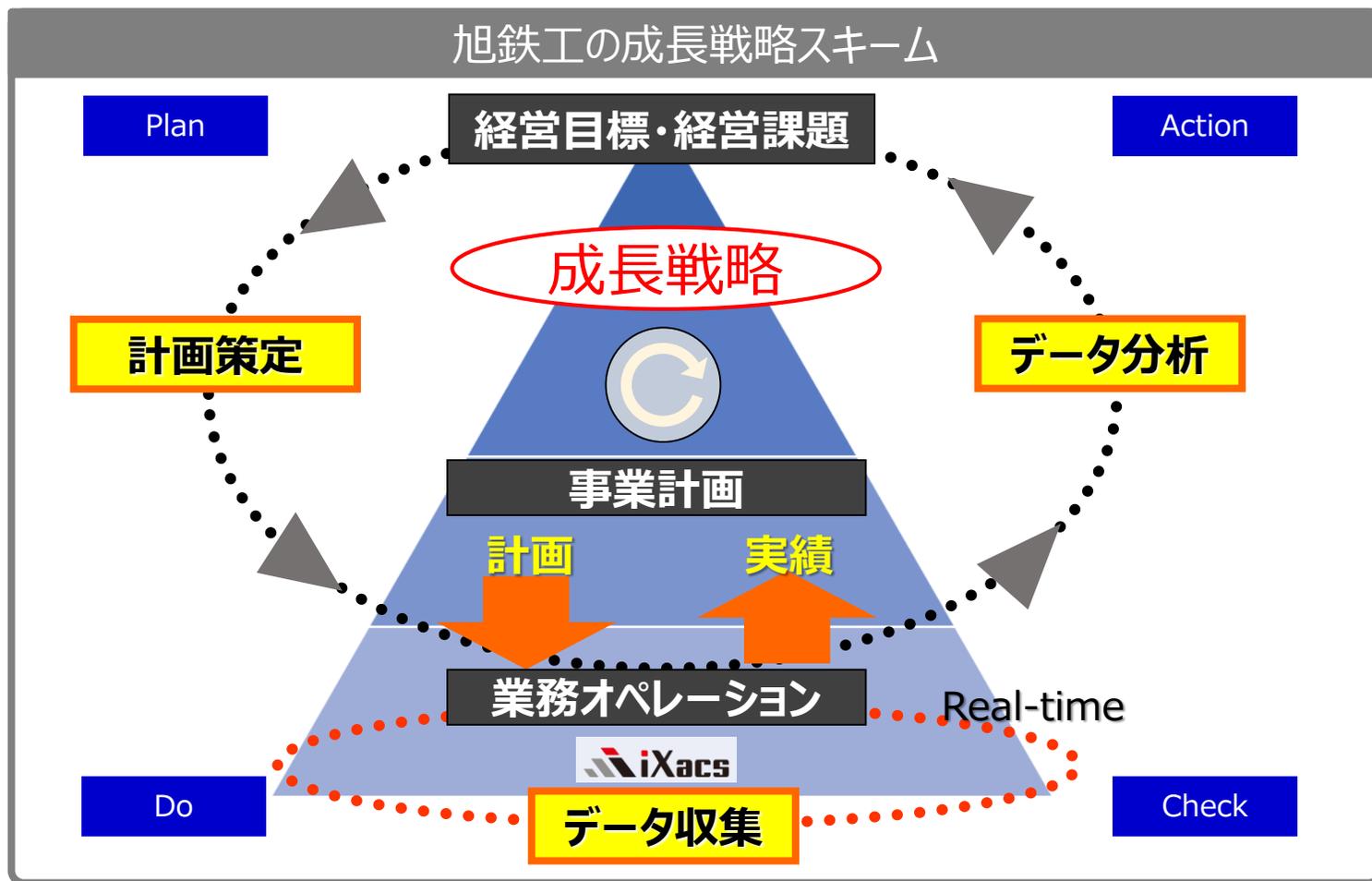


旭鉄工DXへのチャレンジP/J

1. DXプロジェクト方針

DXは『今日のことは今日知る仕組み』

☆ **DX**とは柔軟かつ迅速に意思決定“判断”するための支援ツール



● 従来のシステム（守りのIT）

コスト削減や効率化といった
経営資源を最適化する手段



◆ 目指すシステム（攻めのIT）

売上UP・利益創出・技術力強化といった
利益獲得・成長に貢献する手段

データを前提にした業務の遂行へ(「本業 = IT前提」)

今までの旭

人間主体で業務を進めITが支援する



生産性向上

コスト削減

納期短縮

IT=コスト削減することが正義

- ✓ 要件定義による変化の乏しいシステム
- ✓ 過剰品質によるコスト高
- ✓ **outsourcing** ではノウハウは溜まらない

システムやデータは本業の二の次

これからの旭

人間とITが一体となってビジネスを動かす



変化の即応

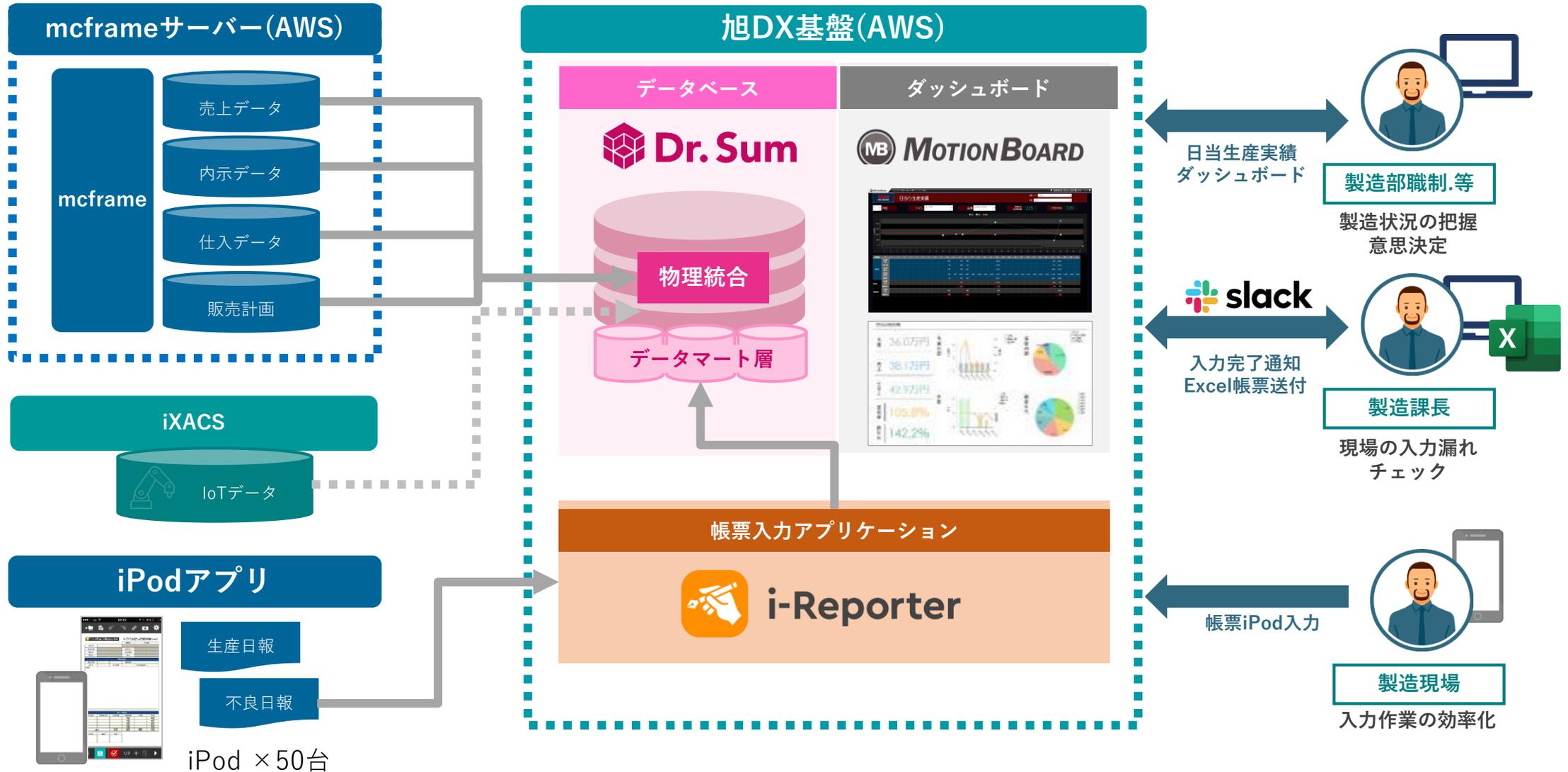
破壊的競争力

新たな価値創造

IT・データ = 競争力の源泉

- ✓ 柔軟×迅速と試行錯誤
- ✓ 必要な時に必要なものを現場に提供(JIT)
- ✓ 競争力の源泉として**内製化**

変化に柔軟・迅速に対応し
ビジネスを成功させる



※iXacsデータ連携は今後予定

2023年度：発展期（フェーズ3）

社内DX成功事例の
事業化検討

2022年度：定着期（フェーズ2）

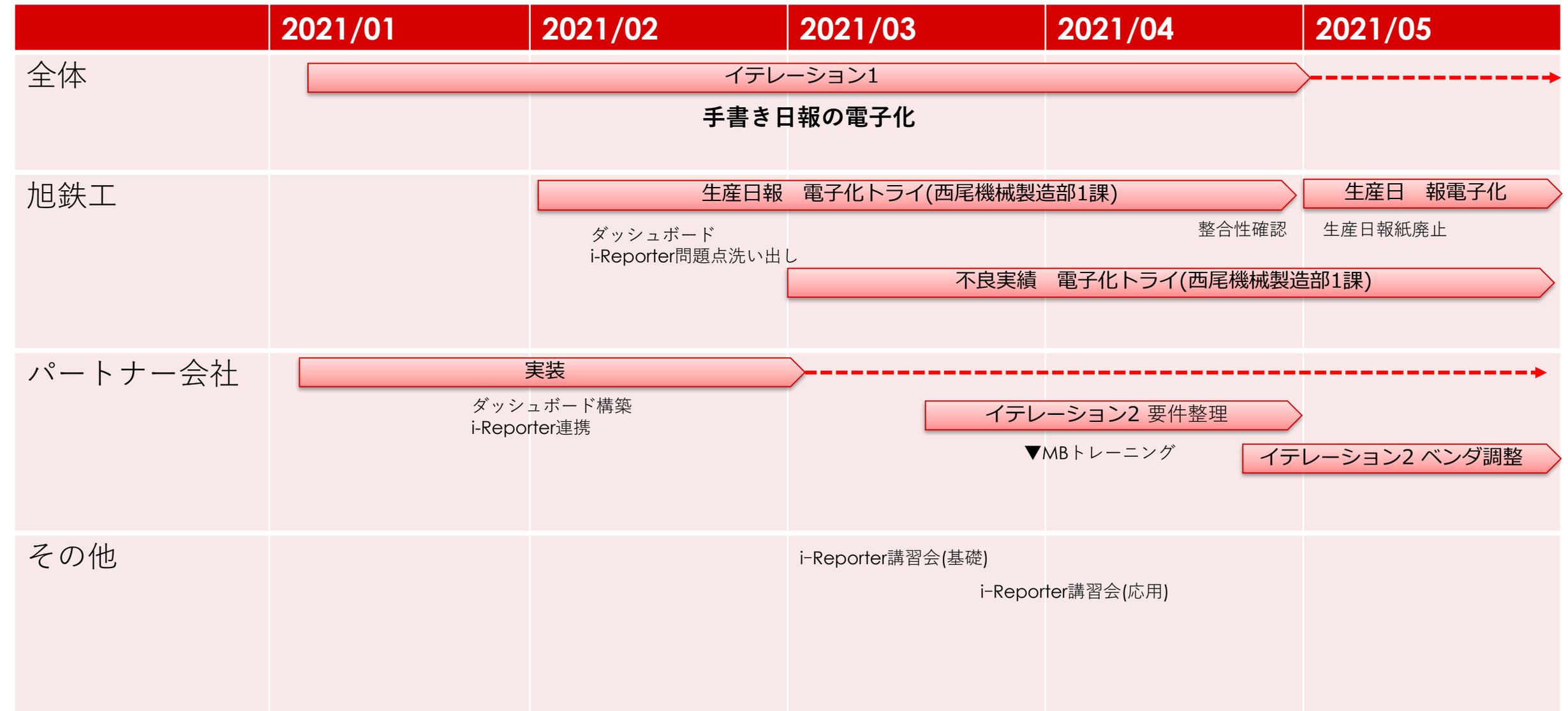
各部担当者での
テーマ創出&自主推進

2021年度：導入期（フェーズ1）

DX基盤の導入と
パイロットプロジェクト実施



2. イテレーション 1 振り返り



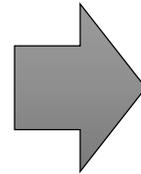
要件整理

生産日報、不良日報電子化トライアル

従来

作業者が紙に手書き

- ・ 生産日報
- ・ 不良日報 etc



トライアル (対象部署：西尾機械製造部1課)

タブレットにて入力



想定効果

- ・ 製造部 & 品質管理部でのレポート作成の工数削減
- ・ 不良レポートの即時レポート化により、変化に素早く対応出来る

工程内不良記録表

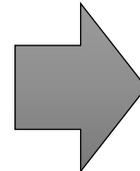
品名	1課	2課	3課	4課	5課	6課	7課	8課	9課	10課	11課	12課	13課	14課	15課	16課	17課	18課	19課	20課	
不良品																					

西尾機械 1課1係 生産日報 2020年 月 日

印	社員番号	氏名	印	社員番号	氏名	印	社員番号	氏名
	0714	吉田 博		0808	坂野 理文郎		0802	松本 一也
	0811	江口 安雄		0815	小野 剛久			
	0407	長谷川 竜也		0804	杉浦 博樹			
	0809	松本 隆之		7814	松野 和之			
	0524	佐藤 真一		1116	伊藤 秀典			
	1171	辻 隆司		0912	北浦 達哉			



日次
月次



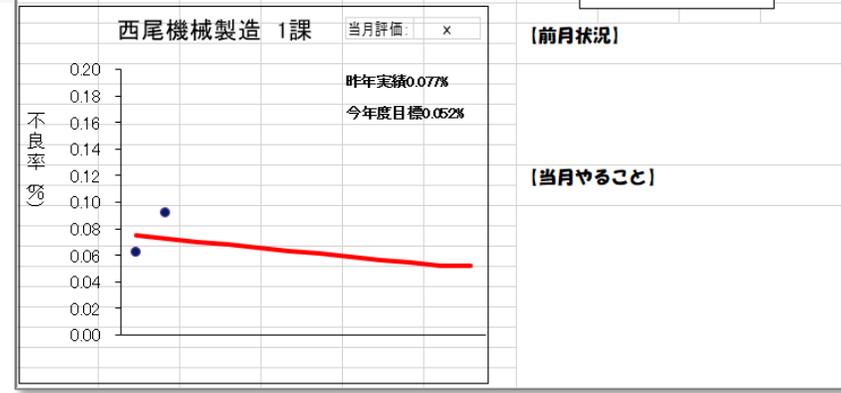
12月度 日当り生産実績

品名	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
011																					

※注意事項
 技能員記入
 生産員: 1課(赤) 2課(青)
 検査: 1課(赤) 2課(青)
 (係長記入)
 H: 日替わり
 M: 月替わり
 S: 手廻り
 の詳細は係長、課長は毎日行う。

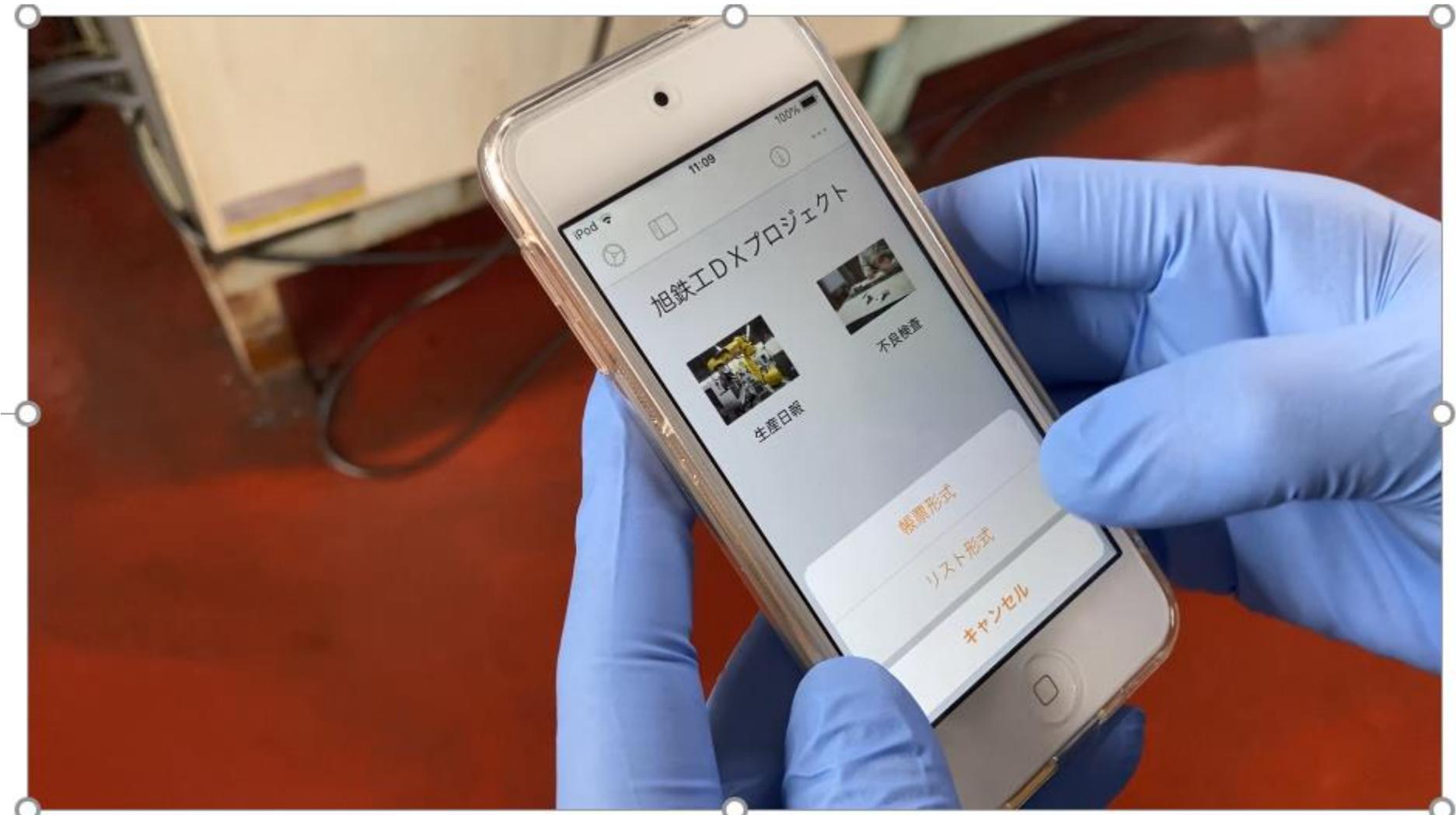
西尾機械製造部 1課 1係

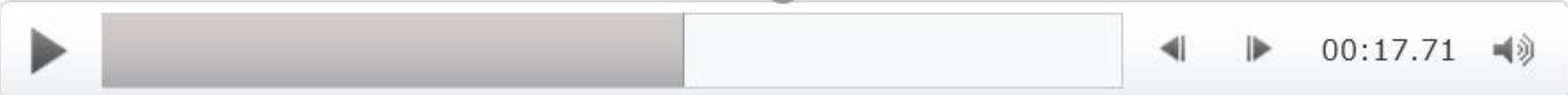
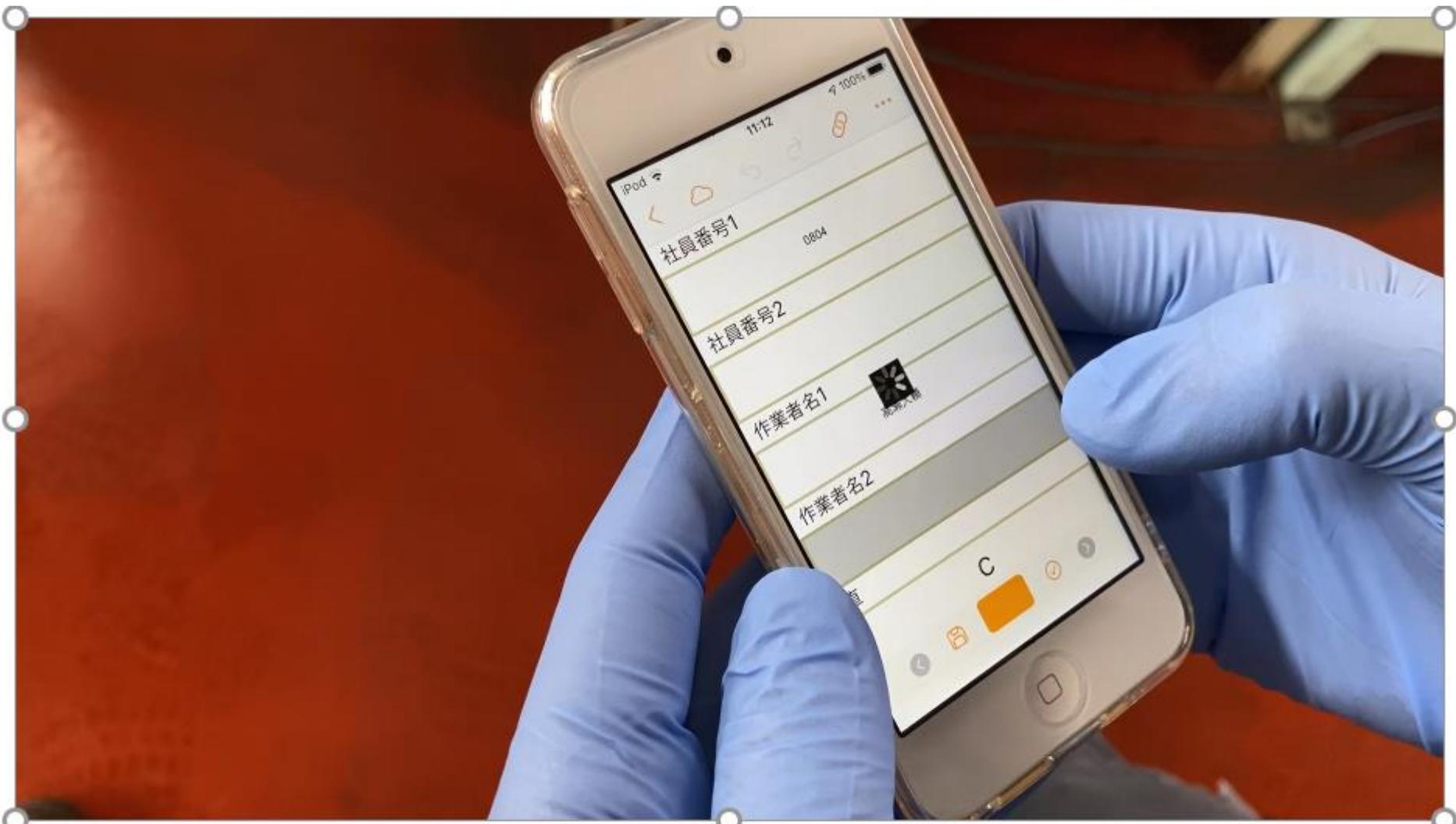
ライン№	品番	基準工数	生産数		計算工数	計算工数小計(S)		実績工数(1)		実績工数(2)		実績工数(S)合計	
			1	2		1	2	H	M	H	M	1	2
フックA	51961-42060	2.22	1629	1594	3616.38								
	51961-50042	2.54		417	0	1059.18							
	51961-47010	2.62	141	774	369.42	2027.88							
フックB	51961-50051	2.29	1100		2519	0							
	51961-53010	3.96			0	0							
フックC	51961-78020	3.21	1126	1173	3614.46	3765.33							
	51961-48070	3.35			0	0							
	51961-30020	5.13			0	0							
フックD	51961-30040	3.17			0	0							
	51961-12021	3.07		856	0	2627.92							
	51961-12020	3.27	292		758.64	0							
フックE	51961-47020	3.27			0	0							
	51961-42040	3.27			0	0							
	51961-50051	2.29	1159	1309	2654.11	2997.61							
	51961-33010												



紙の日報/不良記録

Excelの生産月報/不良レポート







i-Reporter



旭鉄工 西尾機械 生産日報

社員番号	1517	社員番号	
作業員名	山崎英平	作業員名	

直

日付 2021年06月07日

バーコード

品番

ラインNo

品種

出来高

保存

作業開始時刻 09時22分

作業終了時刻

作業内容 (作業終了時刻-作業開始時刻)

作業終了時刻

カンパニ読み取り項目

検査者	山崎英平
日付	2021年06月07日
品番	
ラインNo	
品種	
部署コード	2700-1
直	A直

不良入力

不良項目/改善

不良項目/改善

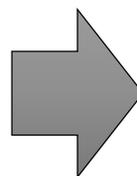
不良項目/改善

不良項目/改善

不良項目/改善

保存

リアルタイム



ASAHI 旭鉄工株式会社

日当り生産実績

品番 51061-4206

231 日当り内訳 3,340

作業員名	日	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
生産数 (円)		3,394	3,292	3,466	3,340																		
日当り名		54	52	126	0																		
総計		3,340	6,480	10,020	13,340																		

不良記録

品番 11451-6002

目標不良率 5.0%

日	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
不良数																							
不良率																							

タブレットでの日報/不良記録入力

PC/タブレットでの
生産月報/不良ダッシュボード見える化

【効果：ペーパーレス・データの一元管理】

「未来を見てチャレンジすることが大事」

「データを基に自分で考え行動する」

ASAHI

未来を創造し続ける会社を目指す！